

UVOD:

NAZIV ORGANA VLASTI: JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva
ADRESA: Gurdić bb, 85330 Kotor
TELEFON: 032/322-622; 032/322-624;
E-MAIL: kotor@czsr.me; czsrkotor@t-com.me

IME I ZVANJE ODGOVORNOG LICA ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA (MENADŽERA INTEGRITETA):

- **Samardžić Rajka**, rukovoditeljka službe za materijalna davanja i pravne poslove

DATUM I BROJ RJEŠENJA O ODREĐIVANJU MENADŽERA INTEGRITETA:

- 22.03.2016.godine , broj rješenja 01-C-64

DATUM I BROJ RJEŠENJA O ODREĐIVANJU ČLANOVA RADNE GRUPE ZA IZRADU PLANA INTEGRITETA :

- 04.09.2026.godine , broj rješenja 128/26-01C-252

ČLANOVI RADNE GRUPE:

- **Petrović Jasmina**, rukovoditeljka Područne jedinice Budva;
- **Samardžić Rajka**, rukovoditeljka službe za materijalna davanja i pravne poslove
- **Đinović Tatijana**, stručna radnica na pravnim poslovima;

DATUM POČETKA IZRADE: 04.09.2026.godine

DATUM ZAVRŠETKA IZRADE: 14.09.2026.godine

DATUM USVAJANJA PLANA INTEGRITETA: 14.09.2026.godine

1. Plan integriteta i njegova svrha

Plan integriteta je interni antikorupcijski dokument u kome je sadržan skup mjera pravne i praktične prirode kojima se sprječavaju i otklanjaju mogućnosti za nastanak i razvoj različitih oblika koruptivnog i neetičkog ponašanja u okviru JU Centra za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva (u daljem tekstu Centar) kao cjeline, pojedinačnih radnih mjesta, a koji nastaje kao rezultat samoprocjene izloženosti organa vlasti rizicima za nastanak i razvoj korupcije, nezakonitog lobiranja i sukoba interesa kao i izloženosti etički i profesionalno neprihvatljivim postupcima.

Svrha plana integriteta Centra je da:

- Cjelovitim i proaktivnim pristupom, sistematskom procjenom podložnosti rizicima, prihvatanjem i sprovođenjem adekvatnih mjera omogućava direktoru i zaposlenim u Centru, da na kontrolisan način prihvataju i sprovode punu odgovornost za svoj integritet kako bi dodatno unaprijedili i ojačali mjere za efikasnije sprječavanje i suzbijanje korupcije, drugih nezakonitih i neetičkih pojava.
- Zajedničkim pristupom i upravljanjem znanja, razmjenom iskustava i dobre prakse Centra planom integriteta razvijaju procedure preko kojih jačaju kapacitete, efikasnost i otpornost na mogućnost nastanka i razvoja korupcije, drugih nezakonitih ili neetičkih ponašanja.
- Sprovođenjem plana integriteta direktor i zaposleni u Centru jačaju svoje pravne, stručne i etičke sposobnosti da u vršenju poslova ne umanjuju svoj ugled i ugled Centru, da ne dovode u pitanje svoju nepristrasnost u radu, kao i da otklanjaju svaku sumnju u mogućnost nastanka i razvoja korupcije, drugih oblika nezakonitog ili neetičkog postupanja.

Sprovođenjem plana integriteta u svrhu jačanja punog povjerenja građana, civilnog društva i demokratske javnosti, Centar ujedno sprovodi i princip transparentnosti poštujući pravo na pristup informacijama uz dužno poštovanje privatnosti i drugih ličnih prava pojedinaca kao i drugih podataka, za koje su zakonom ili drugim propisom određene mjere zaštite.

Priprema plana integriteta podrazumijeva obavezu direktora u Centru da odredi rukovodioca i članove radne grupe za izradu plana integriteta, uz istovremeno navođenje:

- zadataka i poslova radne grupe;
- izvora potrebnih sredstava;
- vrijeme početka i završetka rada na pripremi i sprovođenju plana integriteta;

- oblika saradnje sa kontrolnim subjektima, posebno sa unutrašnjom finansijskom kontrolom ili unutrašnjom revizijom po pitanju rizika od korupcije, drugih nezakonitih ili neetičkih radnji, kao i
- oblika kontrole nad radom i rezultatima kod pripreme i primjene plana integriteta.

Rukovodilac radne grupe na zajedničkom sastanku ili na drugi pogodan način obavještava zaposlene U Centru o planiranim aktivnostima za pripremu plana integriteta i poziva ih da dostave prijedloge za pripremu plana integriteta.

Za sprovođenje plana integriteta je odgovorno lice, menadžer integriteta kojeg određuje i razrješava direktor Centra, posebnim rješenjem. Menadžer integriteta je isto lice koje je bilo odgovorno za izradu plana integriteta. Rješenje o određivanju menadžera integriteta, sa potrebnim kontakt podacima, dostavlja se bez odlaganja Agenciji za sprječavanje korupcije.

Za menadžera integriteta određuje se neko od već zaposlenih službenika koji raspolaže dovoljnim iskustvom u pogledu funkcionisanja Centra i po pravilu je neko od rukovodećih službenika.

Svi zaposleni u Centru su dužni obavijestiti menadžera integriteta o situaciji, pojavi ili radnji za koju su na osnovu razumnog uvjerenja procijenili da predstavlja mogućnost za nastanak ili razvoj korupcije, sukoba interesa, drugih oblika nezakonitog ili neetičkog postupanja.

Menadžer integriteta je dužan da razmotri obavještenja o kojima je obaviješten i da postupi, u skladu sa njegovim dužnostima kod sprovođenja plana integriteta.

Zaposleni u Centru, dužni su da menadžeru integriteta, na njegov zahtjev dostave potrebne podatke i informacije od značaja za sprovođenje plana integriteta.

Najmanje jedanput godišnje, na zahtjev direktora Centra, ili po sopstvenoj procjeni menadžer integriteta je dužan da podnese izvještaj o sprovođenju plana integriteta.

Centar je dužan da do 15. aprila tekuće godine za prethodnu godinu dostave Agenciji izvještaj o sprovođenju plana integriteta u štampanoj i elektronskoj formi.

2.Rješenje o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje plana integriteta (menadžera integriteta)



Crna Gora

*JU Centar za socijalni rad
za opštine Kotor, Tivat i Budva*

Broj: 01-C-64
Kotor, 22.03. 2016. godine

Na osnovu člana 74 stav 1 Zakona o sprječavanju korupcije ("Sl. list Crne Gore", br. 53/14), starješina/odgovorno lice u organu vlasti, donosi:

RJEŠENJE

o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje plana integriteta

1) **Rajka Janković**, sa završenim pravnim fakultetom, visokim obrazovanjem, raspoređena, na radnom mjestu u zvanju rukovodioca Službe za djecu i mlade, odrasla i stara lica, materijalna davanja i pravne poslove, određuje se za lice odgovorno za izradu i sprovođenje plana integriteta (menadžera integriteta).

2) Menadžer integriteta obavljaće naročito poslove koji se odnose na:

- rukovođenje radnom grupom za izradu plana integriteta;
- koordinaciju i učešće u pripremi programa izrade plana integriteta;
- koordinaciju i učešće u sakupljanju i analizi potrebne dokumentacije koja se odnosi na funkcionisanje organa vlasti, a koja predstavlja osnov za procjenu rizika i izradu plana integriteta;

Adresa: Gurdic bb, 85 330 kotor
Tel/fax (+382) 032 322 -622; (+382) 032 322- 624
E-mail: kotor@czsir.me

- nadziranje sprovođenja mjera za poboljšanje integriteta;
- u saradnji sa svim organizacionim jedinicama sačinjavanje izvještaja o sprovođenju plana integriteta.

3) Prava i obaveze imenovane iz tačke 1 dispozitiva ovog rješenja počinju teći od 01.04.2016. godine.

Obrazloženje

Zakonom o sprječavanju korupcije ("Sl. list Crne Gore", br. 53/14) uvedena je obaveza donošenja planova integriteta za sve organe vlasti, u skladu sa Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta. S tim u vezi, a shodno članu 74 stav 1 istog Zakona propisano je da starješina, odnosno odgovorno lice u organu vlasti rješenjem određuje menadžera integriteta koji je odgovoran za izradu i sprovođenje plana integriteta.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ovog rješenja.

PRAVNA POUKA: Protiv ovog Rješenja može se izjaviti žalba nadležnoj Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana prijema istog.

DOSTAVLJENO:

- Imenovanom/oj
- dosije
- a/a

D i r e k t o r
Vasilije Todorović

3.Rješenje o određivanju članova radne grupe za pripremu i izradu plana integriteta



Crna Gora

*JU Centar za socijalni rad
za opštine Kotor, Tivat i Budva*

Broj: 128/24-01C-252
Kotor, 04.09. 2026. godine

Na osnovu člana 23 Statuta JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva (01-C-134 od 09.09.2014.godine) direktor donosi:

RJEŠENJE

o formiranju radne grupe za pripremu i izradu plana integriteta

1) Obrazuje se radna grupa za pripremu i izradu plana integriteta, u sljedećem sastavu:

- Petrović Jasmina, rukovoditeljka Područne jedinice Budva,
- Samardžić Rajka, rukovoditeljka službe za materijalna davanja i pravne poslove
- Barović Tatijana, stručna radnica na pravnim poslovima

Obrazloženje

Zadatak radne grupe je da pripremi program izrade plana integriteta, prikupi i analizira potrebnu dokumentaciju koja se odnosi na funkcionisanje organa vlasti, a koja predstavlja osnov za procjenu rizika i izradu plana integriteta, upozna zaposlene sa potrebom donošenja plana integriteta i dostavi izrađen prijedlog plana integriteta direktoru na usvajanje, zaključno sa 28.09.2026 godine.

Radnoj grupi pripada naknada za rad.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ovog rješenja.

PRAVNA POUKA: Protiv ovog Rješenja može se izjaviti žalba nadležnoj Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana prijema istog.

D i r e k t o r i c a

Mirela Kovačević

DOSTAVLJENO:

- Imenovanim
- dosije
- a/a



Crna Gora
JU Centar za socijalni rad
za opštine Kotor, Tivat i Budva

Adresa: Gurdić bb,
85330 Kotor, Crna Gora
tel: +382(0)32/322-622
+382(0)32/322-624
kotor@czsr.me

Broj:128/26-01C-252

Kotor, 04.09.2026.godine

Na osnovu člana 23 Statuta JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva (01-C-134 od 09.09.2014.godine) direktor donosi:

RJEŠENJE
o formiranju radne grupe za pripremu i izradu plana integriteta

1) Obrazuje se radna grupa za pripremu i izradu plana integriteta, u sljedećem sastavu:

- Petrović Jasmina, rukovoditeljka Područne jedinice Budva,
- Samardžić Rajka, rukovoditeljka službe za materijalna davanja i pravne poslove
- Đinović Tatijana, stručna radnica na pravnim poslovima.

Obrazloženje

Zadatak radne grupe je da pripremi program izrade plana integriteta, prikupi i analizira potrebnu dokumentaciju koja se odnosi na funkcionisanje organa vlasti, a koja predstavlja osnov za procjenu rizika i izradu plana integriteta, upozna zaposlene sa potrebom donošenja plana integriteta i dostavi izrađen prijedlog plana integriteta direktoru na usvajanje, zaključno sa 28.09.2026. godine.

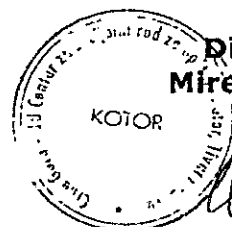
Radnoj grupi pripada naknada za rad.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ovog rješenja.

PRAVNA POUKA: Protiv ovog Rješenja može se izjaviti žalba nadležnoj Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana prijema istog.

DOSTAVLJENO:

- Imenovanim
- dosije
- a/a


Direktorica
Mirela Kovačević


4. PROGRAM IZRADE I SPROVOĐENJA PLANA INTEGRITETA

NAZIV ORGANA VLASTI: JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

ODGOVORNO LICE

- **Samardžić Rajka**

ČLANOVI RADNE GRUPE:

- **Petrović Jasmina**
- **Samardžić Rajka**
- **Đinović Tatijana**

DATUM POČETKA IZRADE: 04.09.2026.godine

I FAZA

IMENOVANJE RADNE GRUPE I PRIKUPLJANJE INFORMACIJA

Datum: 04.09.2026.godine

A. Pripremna faza

Direktor JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, donosi rješenje o imenovanju radne grupe.

Datum: 04.09.2026.godine

B. Radna grupa sakuplja potrebnu dokumentaciju, informacije od zaposlenih i priprema program izrade plana integriteta.

Najkasnije do: 10.09.2026.godine

C. Radna grupa upoznaje zaposlene sa potrebom donošenja plana integriteta

Najkasnije do: 07.09.2026.godine

II FAZA

A. UTVRĐIVANJE POSTOJEĆIH MJERA

Datum: 08.09.2026. godine

B. PROCJENA POSTOJEĆEG STANJA I UTVRĐIVANJE INICIJALNIH FAKTORA RIZIKA

- Intervju sa zaposlenima;
- Radna grupa ocjenjuje izloženost rizicima i razgovara sa zaposlenima.

Najkasnije do : 11.09.2026. godine

III FAZA

PLAN MJERA ZA PODIZANJE NIVOVA INTEGRITETA

Datum: 08.09.2026. godine

- A. Direktor Centra upoznaje zaposlene sa rizicima narušavanja integriteta, ocjenom izloženosti i planom mjera za poboljšanje integriteta;
- B. Radna grupa popunjava obrasce plana integriteta i priprema konačan izvještaj;
- C. Direktor Centra usvaja izrađani plan integriteta zajedno sa mjerama poboljšanja.

Završena izrada plana integriteta Centra najkasnije do 14.09.2026. godine.

IV FAZA

KONAČNI IZVJEŠTAJ O IZRADI PLANA INTEGRITETA

A. PREGLED I ANALIZA NORMATIVNIH AKATA

Radna grupa je izvršila popis svih normativnih akata kojima se regulišu rad i obaveze institucije i to:

Zakon o radu („Službeni list CG” br. 74/19 i 8/21, 59/21, 68/21, 145/21, 77/24, 84/24, 86/24, 122/25, 165/25, 51/26);

Granski kolektivni ugovor za socijalnu djelatnost („Sl. list CG”, br. 32/25);

Opšti kolektivni ugovor („Sl. list CG” br. 150/22, 51/26)

Statut JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, broj 01-C-134 od 09.09.2014. godine;

Statut o izmjenama Statuta JUCentar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, broj 01-C-217 od 27.11.2017. godine;
Statut o izmjenama Statuta JUCentar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, broj 01-C-37 od 24.02.2020. godine;

Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva broj 128/23-01-C-88 od 27.02.2023.godine;

Porodični zakon („Sl. list RCG“, br. 1/07, 53/16, 76/20);

Zakon o zaštiti od nasilja u porodici i nasilja nad ženama („Sl. list CG“, br. 119/26);

Zakon o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/2014, 20/15, 40/16, 37/17);

Etički kodeks za zaposlene u oblasti socijalne i dječje zaštite br. 01-012/23-844 od 12.12.2023.godine; i dr.

B. PREGLED ORGANIZACIJE INSTITUCIJE

Radna grupa je u djelu organizacije izvršila inicijalni pregled:

1. Organizacije i sistematizacije radnih mjesta Centra;
2. Finansijskog izvještaja Centra;
3. Izvještaja o radu Centra;

C. PREGLED I ANALIZA KADROVSKIH KAPACITETA

Radna grupa je u dijelu organizacije izvršila inicijalan pregled kadrovskih kapaciteta institucije po obrazovnoj strukturi i opisu radnih mjesta, nedostajućem broju zaposlenih u Centru i to:

1. Pregled stručne spreme –kvalifikacije zaposlenih;
2. Analiza ponašanja zaposlenih u stresnim situacijama, pod pritiskom, rokovima, odnosa sa kolegama;
3. Pregled kadrovskih kapaciteta.

Radna grupa je sprovedla sljedeće aktivnosti:

1. Održala je dva radna sastanka radi pripreme i izrade plana integriteta;

2. Izvršila je obradu i analizu Izvještaja o radu JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva za 2025. godinu (priliv i broj predmeta u radu, broj donijetih upravnih akata i sl.);

3. Izvršila uvid u:

- Program rada Centra za 2026. godinu;

- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva broj 128/23-01C-88 od 27.02.2023.godine;

- Zakon o socijalnoj i dječjoj zaštiti („Službeni list CG“, broj 27/13, 1/15, 42/15, 47/15, 56/16, 66/16, 1/17, 31/17, 42/1, 50/17, 59/21 i 145/21, 03/23, 48/24, 84/24, 33/25, 122/25, 160/25, 33/26, 52/26)

5. METODOLOGIJA PROCJENE INTENZITETA RIZIKA

Radna grupa za izradu Plana integriteta JU Centra za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva formirana je rješenjem broj 128/26-01C-252 od 04.09.2026.godine.

Radna grupa je održala sastanke sa zaposlenima u Centru radi upoznavanja sa informacijama o početku pripreme i cilju plana integriteta za naredno dvogodišnji period. Takođe o obavezama zaposlenih i obavezama radne grupe, kao i aktivno učešće svih zaposlenih u oblastima gdje postoji potreba za podrškom u cilju što kvalitetnije procjene rizika, odnosno za potrebe izade Plana integriteta JU Centra za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva.

Prema početnim procjenama rizika radna grupa je utvrdila oblasti gdje je povećana mogućnost korupcije, te je u tom djelu detaljnije analizirala i procjenjivala rizik.

Upravljanje rizikom značajno je iz razloga da bi se mogao pratiti profil odnosno vrsta rizika, da se stekne sigurnost da je upravljanje rizikom efikasno i da se identifikuje kada je neophodna dalja akcija, odnosno blagovremeno uvođenje novih mjera za otklanjanje rizika. Upotreba već stečenog znanja i iskustva, kod izrade plana integriteta je osnova za upravljanje rizikom.

Upravljanje rizikom u okviru plana integriteta neophodno je povezivati i uskladiti sa upravljanjem rizikom u sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola i revizije na određenim radnim mjestima i poslovima u materijalnim davanjima.

Odgovornost direktora Centra za sistem unutrašnjih kontrola i revizije, po pravilu, obuhvata i rizike od korupcije, zloupotreba i drugih oblika nezakonitih i neetičkih postupanja u korišćenju budžetskih sredstava.

U sledećim tabelam je prikaz na koji se način metodološki dolazi do kvantiteta rizika, odnosno na koji način smo došli do početnih procjena rizika.

LEGENDA TERMINA I SIMBOLA

Intenzitet rizika dobija se množenjem vjerovatnoće i posljedice, upotrebom matrice rizika „vjerovatnoća(1-10) x posljedica(1-10)” koja je prikazana na slici ispod.

POSljedica	ozbiljna		10								
			9								
			8								
	umjerena	7									
		6									
		5									
		4									
	mala	3									
		2									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

Adresa: Gurdić bb, 85 330 kotor

Tel/fax (+382) 032 322 -622; (+382) 032 322- 624

E-mail: kotor@czsr.me

Intenzitet rizika (posljedica) x vjerovatnoća	niska	srednja	visoka
	VJEROVATNOĆA		

Ukupna procjena rizika od korupcije i drugih oblika narušavanja integriteta

- /V Rizik visok intenziteta – Korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta su već prisutni u ovom procesu ili je vrlo vjerovatno da će se pojaviti
- /S Rizik srednjeg intenziteta – Pojava korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta u ovom procesu je moguća, ali se mjerama kontrole upravlja tim rizikom
- /NRizik niskog intenziteta – Mala je vjerovatnoća da će se pojaviti korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta u ovom procesu, zbog postojećih mjera kontrole.

Ocjena rizika:

Ocjene su od 1 do 100, tako da ocjene od 1-15 predstavljaju »najmanju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma malom« posljedicom (**rizik niskog intenziteta**), ocjene od 16-48 predstavljaju »srednju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »umjerenom« posljedicom (**rizik srednjeg intenziteta**) dok ocjene od 49-100 znači »skoro izvjesnu« pojavu korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma velikom« posljedicom (**rizik visokog intenziteta**).

Status rizika od prethodne provjere

- ↔ Bez promjena
- ↑ Povećan rizik
- ↓ Smanjen rizik

*Legenda:

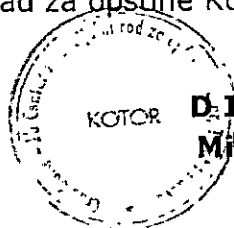
**Legenda:

procjena rizika	nizak	srednji	visok
	1-15	16-48	49-100

Napredak stanja od prethodne provjere	bez promjena	povećan rizik	smanjen rizik
	↔	↑	↓

Nakon usvajanja Plana integriteta JU Centra za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, isti će biti dostupan na oglasnoj tabli Centra.

Plan integriteta JU Centra za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva stupa na snagu danom donošenja.



DIREKTORICA
Mirela Kovačević

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
1.1 Rukovođenje i upravljanje	direktor	Narušavanje integriteta institucije Nedovoljno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Donošenje nezakonitih odluka Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja	Interna akta Institucije zakon i podzakonski akti Interne i eksterne kontrole	Donošenje odluka pod eksternim uticajem, suprotno javnom interesu Neadekvatno kreiranje politike razvoja i upravljanja (utvrđivanje misije, vizije, strategija i planova) Neadekvatno postupanje po prijavama zviždača i narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača Nedovoljna transparentnost socijalnih davanja i procesa zapošljavanja tokom izborne kampanje	100%	7	21	Puna transparentnost u procedurama odlučivanja u oblastima iz nadležnosti Institucije Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom kreiranja politike razvoja i upravljanja Razmotriti preporuke relevantnih subjekata koje se odnose na razvoj Institucije Sprovođenje javnih rasprava Donijeti interno uputstvo za evidenciju prijava korupcije unutar Institucije i postupanje po prijavama, kao i zaštitu identiteta lica koje je podnijelo prijavu Obezbjediti zaštitu zviždača od svih oblika diskriminacije i ograničenja i uskraćivanja prava zviždača Obavještavati zviždače o mjerama koje su preduzete po njihovoj prijavi Postupati po preporukama Agencije za sprečavanje korupcije kada ista sprovodi postupak po prijavi i obavještavati Agenciju o preduzetim radnjama	direktor direktor direktor direktor direktor direktor direktor direktor	kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 16.11.2026 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028	↓	

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Objavljivati analitičke kartice, putne naloge i odluke o zapošljavanju shodno Zakonu o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja, od dana raspisivanja do dana održavanja izbora	direktor	kontinuirano 31.08.2028		
								Dostavljati Ministarstvu finansija i socijalnog staranja analitičke kartice koje sadrže podatke o iznosu i broju korisnika svih oblika socijalne pomoći u toku izborne kampanje, kao i podatke o vrstama i primacima socijalne pomoći	direktor	kontinuirano 31.08.2028		

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Statut i ocjena realizacije mjere
1.2. Rukovođenje i upravljanje	Rukovodioci podružnih jedinica	Narušavanje integriteta institucije Neadekvatno strateško planiranje rada institucije Kršenje principa transparentnosti	zakoni i podzakonska akta	Negativna ocjena javnog mnjenja i gubitak povjerenja javnosti u rad ustanove zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu ustanove Neadekvatno sprovođenje nadzora i kontrole nad radom podružnih jedinica Neadekvatno postupanje po prijavama zviždača i narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača	10	5	10	Proaktivno objavljivati informacije iz člana 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama, kao i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost i podataka koji su označeni stepenom tajnosti, u skladu sa zakonom. Obezbijediti kontinuiranu i kvalitetnu informisanost stručne i šire javnost o sprovođenju socijalne i dječje zaštite	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	↓
								Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom kreiranja politike razvoja i upravljanja	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	
								Praćenje realizacije preporuka za unapređenje rada	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	
								Donijeti interno uputstvo za evidenciju prijava korupcije unutar institucije i postupanje po prijavama, kao i zaštitu identiteta lica koje je podnijelo prijavu	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 16.11.2026	
								Obezbijediti zaštitu zviždača od svih oblika diskriminacije i ograničenja i uskraćivanja prava zviždača	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	
								Obavještavati zviždače o mjerama koje su preduzete po njihovoj prijavi	Rukovodioci podružnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Stat	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.3 Rukovođenje i upravljanje	Rukovodioci službi	Narušavanje integriteta institucije Sukob interesa Kršenje principa transparentnosti Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije	Zakoni i podzakonska akta	Negativna ocjena javnog mjenja i gubitak povjerenja javnosti u rad ustanove zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu ustanove Nedekvaltno sprovođenje nadzora i kontrole nad radom	3	5	15	Proaktivno objavljivati informacije iz člana 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama, kao i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost i podataka koji su označeni stepenom tajnosti, u skladu sa zakonom. Obezbjediti kontinuiranu i kvalitetnu informisanost stručne i šire javnost o sprovođenju socijalne i dječje zaštite	Rukovodioci područnih jedinica	kontinuirano 31.08.2028	↓	
								Redovno izvještavanje o sprovedenim kontrolama	Rukovodioci službi	Kontinuirano 31.08.2028		
								Praćenje realizacije preporuka za unapređenje rada	Rukovodioci službi	Kontinuirano 31.08.2028		

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	direktor	Nedovoljna stručnost kadrova Neefikasna i neracionalna kadrovska politika	Etički kodeks Zakon o državnim službenicima i namještenicima Zakon o spreječavanju korupcije	Zapošljavanje suprotno Zakonu i pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji. Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije.	6	7	42	Jačanje kadrovskih kapaciteta i usaglašavanje sa stvarnim potrebama Kontrola procesa zapošljavanja Zapošljavanje shodno Zakonu i pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Edukacija o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije. Uvesti edukaciju prema ciljnim grupama posebno prema službenicima koji pokrivaju rizične grupe poslova.	direktor	kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028	↔	
2.2 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Rukovodioci područnih jedinica	Neefikasna i neracionalna kadrovska politika Sukob interesa	Etički kodeks Zakonski i podzakonski akti	Mogućnost nastanka sukoba interesa prilikom donošenja odluka i sprovođenja zakonskih procedura Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije.	2	3	6	Donijeti interno uputstvo za kontrolu i evidenciju postojanja sukoba interesa Edukacija zaposlenih o mehanizmu prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije	Rukovodioci područnih jedinica Rukovodioci područnih jedinica	kontinuirano 16.11.2026 kontinuirano 31.08.2028	↓	

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Statut	Kratk opis i ocjena realizacije mjere
2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Rukovodioci službi	Neefikasna i neracionalna kadrovska politika Sukob interesa	Etički kodeks Zakoni i podzakonska akta	Mogućnost nastanka sukoba interesa prilikom donošenja odluka i sprovođenja zakonskih procedura Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji. Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar Institucije.	1	3	3	Donijeti interno uputstvo za kontrolu i evidenciju postojanja sukoba interesa Edukacija zaposlenih o mehanizmu prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar Institucije	Rukovodioci službi Rukovodioci službi	kontinuirano 16.11.2026 kontinuirano 31.08.2028	↓	
2.4 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Zaposleni	Neetično i neprofesionalno ponašanje zaposlenih Sukob interesa	Etički kodeks Zakoni i podzakonska akta	Mogućnost nastanka sukoba interesa prilikom donošenja odluka i sprovođenja zakonskih procedura	3	5	15	Kontinuirana obuka svih zaposlenih Donijeti Interno uputstvo za kontrolu i evidenciju postojanja sukoba interesa	direktor direktor Rukovodioci podružnih jedinica Rukovodioci službi	kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 16.11.2026	↓	
3.1 Planiranje i upravljanje finansijama	direktor	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Postojeći zakoni i podzakonska akta	Finansijsko planiranje i izvještavanje	3	7	21	Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom planiranja budžeta Pohadati relevantne obuke i seminare na temu planiranja budžeta Postupati po preporukama iz izvještaja o izvršenoj reviziji	direktor	kontinuirano 31.08.2028	↔	

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I. IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
3.2 Planiranje i upravljanje finansijama	rukovodilac finansijske službe	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Postojeći zakoni i podzakonska akta	Finansijsko planiranje i izvještavanje	3	7	21	Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom planiranja budžeta Pohađati relevantne obuke i seminare na temu planiranja budžeta Postupati po preporukama iz izvještaja o izvršenoj reviziji	rukovodilac finansijske službe	kontinuirano 31.08.2028	++	
3.3 Planiranje i upravljanje finansijama	službenik za javne nabavke	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Donošenje nezakonitih odluka Kršenje principa transparentnosti Nezakonitosti i narušavanje integriteta u postupcima javnih nabavki Neadekvatno sprovođenje postupka javnih nabavki	Postojeći zakoni i podzakonska akta Mogućnost ulaganja žalbe Obaveza sastavljanja izvještaja Verifikacija od strane kolega Ugovori o javnoj nabavci Portal javnih nabavki	Isključenje mogućnost davanja prednosti određenoj firmi kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog prijateljskih i rođaćkih veza ili sukoba interesa Odstupanje od realizacije aktivnosti predviđenih ugovorima o javnoj nabavci Nedovoljna transparentnost javnih nabavki	2	5	10	Unijeti antikorupcijsku klauzulu u sve ugovore o javnim nabavkama Provjera izjava o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za javne nabavke i obrazaca za imovinu Objavljivati ugovore i sve anekse ugovora na internet stranici	direktor službenik za javne nabavke direktor službenik za javne nabavke direktor službenik za javne nabavke	kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028	↓	

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	direktor arhivar Zaposleni Rukovodioci podružnih jedinica Rukovodioci službi	Ćurenje Informacija Ugrožavanje zaštite podataka Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja	Interna akta Institucije Pojачan stručni nadzor	Neadekvatna zaštita informacionog sistema Neadekvatni ili neefikasni sistem kontrole nad prijemom i razvrstavanje dokumentacije	3	7	21	Obezbijediti kontinuirani stručni nadzor nad podacima	direktor arhivar Rukovodioci Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028	1	
								Obučiti zaposlene o bezbjednom rukovanju podacima u elektronskoj formi	direktor arhivar Rukovodioci zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		
								Memorisati sve bitne podatke koji nisu u ISSS-u u eksternoj memoriji na kraju svakog mjeseca	direktor arhivar Rukovodioci Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		
								Vršiti redovne kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije u cilju sprječavanja gubljenja ostecenja ili neevidentiranja dokumentacije	direktor arhivar Rukovodioci Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena		Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Statut usmjere	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
4.2 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	direktor Rukovodioci Zaposleni	Nesavjestan i nestručen rad i neobavljeno obavljanje povjerenih poslova Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije nedovoljna saradnja sa drugim institucijama	Interna akta institucije	Nedovoljno razvijena saradnja sa drugim nadležnim organima i službama u slučajevima kada je potrebno izvršiti usluge neodložne intervencije	3	10	30		Unaprijediti saradnju sa drugim nadležnim organima	direktor Rukovodioci Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028	↓	
5.1 Pružanje usluga socijalne i dječje zaštite	direktor	Nedovoljno biranje, drugi nejavni uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja Donošenje nezakonitih odluka	Interna akta institucije Mogućnost ulaganja žalbe Postojeći zakoni i podzakonska akta	Nedovoljna transparentnost i objektivnost pri odlučivanju o dodjeli materijalnih davanja i usluga socijalne i dječje zaštite	3	9	27		Unaprijediti sistem kontrole nad donošenjem odluka	direktor	kontinuirano 31.08.2028	↓	



Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
6.1 Pružanje usluga socijalne i dječje zaštite	Rukovodioci područnih jedinica	Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonski akti	Neblagovremeno rješavanje zahtjeva za ostvarivanje prava iz socijalne i dječje zaštite	1	7	7	Podjela radnih zadataka	direktor Rukovodioci područnih jedinica Rukovodioci svih službi Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028	↓	
								Pojačan službeni i stručni nadzor	direktor Rukovodioci područnih jedinica Rukovodioci službi Svi zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		
								Vršiti kontinuiranu edukaciju zaposlenih	direktor Rukovodioci područnih jedinica Rukovodioci službi Svi zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		
								Donošenje plana o pripravnosti zaposlenih	direktor Rukovodioci područnih jedinica Rukovodioci službi Zaposleni	kontinuirano 31.08.2028		
7.1 Pružanje usluga socijalne i dječje zaštite	Rukovodioci službi	Povrede profesionalnih, etičkih pravila i pristrasno ponašanje sa lakšim posljedicama	Etički kodeks	Neadekvatno postupanje prema službenika korišćenja socijalne i dječje zaštite	1	7	7	Uvesti kutije za pritužbe	direktor	kontinuirano 31.08.2028	↓	
								Vođenje evidencije o žalbama na službenike, na osnovu koje će se definisati određene kontrolne mjere ili sankcije	direktor	kontinuirano 31.08.2028		

Plan integriteta

JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Statut	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
8.1 Pružanje usluga socijalne i dječje zaštite	svi zaposleni Stručni radnici	Povrede profesionalnih, etičkih pravila i pristrasno ponašanje sa lakšim posljedicama	Etički kodeks	Vrišenje diskriminacije korisnika po osnovu bilo kojeg ličnog svojstva	5	5	27	Edukacija Unaprijeđena kontrola	direktor direktor	kontinuirano 31.08.2028 kontinuirano 31.08.2028	↓	



Crna Gora
JU Centar za socijalni rad
za opštine Kotor, Tivat i Budva

Adresa: Gurdić bb,
85330 Kotor, Crna Gora
tel: +382(0)32/322-622
+382(0)32/322-624
kotor@czsr.me

Broj:128/26-01C-263

Kotor, 14.09.2026.godine

Na osnovu člana 75 Zakona o sprječavanju korupcije ("Službeni list Crne Gore", br. 054/24 od 11.06.2024, 041/26 od 24.03.2026, 098/26 od 09.07.2026, 114/26 od 03.08.2026, 117/26 od 07.08.2026), direktorica JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva, donosi

ODLUKU

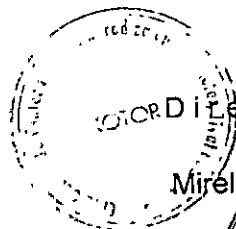
- 1) Usvaja se i stupa na snagu Plan integriteta JU Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva za period od 2026-2028.godine.
- 2) Zadužuje se menadžer integriteta da najmanje jednom godišnje podnese pisani izvještaj o realizaciji mjera iz plana integriteta.
- 3) Zadužuju se svi zaposleni u organu vlasti da na zahtjev menadžera integriteta dostave sve potrebne informacije i dokumenta, neophodna za efikasno sprovođenje plana integriteta.

Obrazloženje

Zakonom o sprječavanju korupcije ("Službeni list Crne Gore", br. 054/24 od 11.06.2024, 041/26 od 24.03.2026, 098/26 od 09.07.2026, 114/26 od 03.08.2026, 117/26 od 07.08.2026), uvedena je obaveza donošenja planova integriteta za sve organe vlasti, u skladu sa Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta, koja donosi Agencija za sprječavanje korupcije. S tim u vezi, Rješenjem br. 128/26-01C-252 od 04.09.2026.godine formirana je radna grupa za pripremu i izradu plana integriteta, koja je radila, pripremila i starješini, odnosno odgovornom licu u organu vlasti dostavila na odobravanje i usvajanje prijedlog Plana integriteta, i koji je u cijelosti prihvaćen. Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ove odluke.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:
Na oglasnoj tabli
arhiva
dosije


DIREKTORICA
Mirela Kovačević
